

Горизонт 2036 в Политехе: эксперты обсудили будущее целевых капиталов



Министерство науки и высшего образования РФ и Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого провели стратегическую сессию «Развитие целевых капиталов в науке и высшем образовании: Горизонт 2036». Мероприятие проходит в Политехе уже второй год.

Стратсессию посетили более 300 участников, среди которых — сотрудники вузов и научных организаций, курирующие работу эндаумент-фондов, представители органов власти, ассоциаций выпускников, меценаты. Пленарное заседание открыл ректор Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого Андрей Рудской: *Для нас большая честь выступить базовой площадкой для проведения этого форума. Постараемся сделать так, чтобы форум прошёл на нужном уровне, а самое главное, чтобы он был полезен. Фонды целевого капитала играют важную роль в мировой экономике, а особенно, конечно, в сфере науки и образования. По сути, это те драйверы, которые создают финансовый базис для поощрения развития, для стабильной, многолетней, устойчивой поддержки стартапов, молодёжных научных групп, студенческих и в целом университетских инициатив. Роль целевых капиталов трудно переоценить. Хочу пожелать вам, чтобы через несколько лет эндаумент-фонды*

стали могучим, самостоятельным и состоятельным направлением, которое действительно будет оказывать существенное влияние на развитие не только образования и науки в вузах, но и междисциплинарных межвузовских связей, а также связей с академической наукой.



С приветственным словом к участникам стратсессии по видеосвязи обратился заместитель министра науки и высшего образования России Андрей Омельчук: *Важность развития фондов целевого капитала в науке и высшем образовании неоднократно подчёркивалась руководством нашей страны. В последние годы была проделана большая работа, безусловно, с вашей помощью. Были утверждены концепции целевых капиталов, внесены изменения в федеральный закон об управлении целевыми капиталами. Также у нас появился свой рейтинг вузов по качеству управления фондами целевых капиталов и соответствующие награды для вузов, которые проявят наиболее выдающиеся способности в этой области. Но перед нами также стоят большие задачи. В феврале этого года мы подробно рассматривали все аспекты управления и развития фондов целевого капитала на большой стратегической сессии под руководством заместителя Председателя Правительства России Дмитрия Николаевича Чернышенко. По её результатам сформирована дорожная карта развития фондов целевого капитала, согласованы изменения в законодательство. К этому нужно серьёзно отнестись на сегодняшней стратегической сессии и, самое главное, выработать конкретные инструменты*

и механизмы реализации повышения эффективности работы фондов целевого капитала в науке и высшем образовании. Желаю вам плодотворной работы.



На пленарном заседании директор Департамента экономической политики Министерства науки и высшего образования РФ Аслан Канукоев выступил с докладом «Государственная политика развития ФЦК в сфере образования и науки: опыт и перспективы». Он рассказал о мировых тенденциях развития фондов целевых капиталов, об историческом опыте России и о том, какие задачи необходимо решать сегодня для успешного функционирования этих финансовых инструментов.

«Российский рынок целевых капиталов демонстрирует устойчивую положительную динамику, — отметил Аслан Султанович. — Количество фондов с 2011 по 2025 год выросло примерно в четыре раза. Это свидетельствует о том, что инструмент постепенно выходит из стадии отдельных инициатив и становится частью финансовой инфраструктуры некоммерческого сектора. По состоянию на начало 2026 года в России зарегистрирован 371 фонд целевого капитала, из которых 184 функционируют в сфере высшего образования. Университетский сектор концентрирует почти половину всех ФЦК и является ключевой площадкой для развития этого инструмента. Следующий этап должен быть связан с повышением качества управления, прозрачности и финансовых результатов. На вузовские целевые капиталы приходится около 24 миллиардов рублей. Дальнейшая задача — не только рост числа фондов,

но и повышение их финансовой значимости для бюджетных образовательных и научных организаций».

Аслан Кануков подчеркнул, что фонд целевого капитала не может развиваться изолированно от стратегии организации. Он должен быть встроен в финансовую модель, систему внешних коммуникаций и долгосрочные проекты развития университета.



Заместитель директора Департамента развития социальной сферы и сектора некоммерческих организаций Минэкономразвития РФ Елена Иваницкая в своём выступлении рассказала о нормативном регулировании создания и развития ФЦК.

Президент Южного федерального университета, председатель Совета ректоров вузов Юга России, академик Российской академии образования Марина Боровская показала роль ФЦК для государства и регионов как инструмента территориального развития.



Генеральный директор Благотворительного фонда Владимира Потанина Оксана Орачева поделилась опытом долгосрочного партнёрства и рассказала, как работают механизмы софинансирования.

Директор по правовым вопросам Всероссийской академии внешней торговли Минэкономразвития России, заместитель директора Фонда формирования целевого капитала «Фонд развития социально-экономических наук и образования» Ирина Толмачёва представила типовые решения по созданию и развитию ФЦК.

Председатель Правления Национальной ассоциации эндаументов Светлана Лаврова выступила с докладом «Просвещение и продвижение в области целевых капиталов: меры по развитию филантропии, управленческих стратегий и системного фандрайзинга».

О развитии ФЦК на примере образовательной организации высшего образования рассказала исполнительный директор Специализированного фонда управления целевым капиталом для развития МГИМО Марина Петрова. Основной акцент в её выступлении был сделан на кадровом потенциале и управленческих компетенциях.



О том, как ФЦК научной организации может содействовать фундаментальным исследованиям и технологическим прорывам, рассказала старший вице-президент Сколковского института науки и технологий, член правления Специализированного фонда целевого капитала поддержки и развития Сколковского института науки и технологий Татьяна Захарова.

Управляющий директор эндаумент-фондов «Рыбаков Фонда» Лаура Сугрובה поделилась опытом развития ФЦК в сфере общего образования.

Заместитель генерального директора АО «РЕГИОН Эссет Менеджмент», директор Специализированного фонда целевого капитала «Филантроп» Людмила Пантелеева посвятила свой доклад вопросам финансовой устойчивости и стратегическому потенциалу целевого капитала.



После пленарного заседания состоялось подписание соглашений между несколькими образовательными организациями и их партнёрами. Церемонию впервые включили в повестку мероприятия.

Договор пожертвования заключили Фонд целевого капитала Южного федерального университета и коммерческий банк «Центр-инвест». Документы подписали директор фонда Виктория Махно и председатель Совета директоров, директор по инновациям банка Юрий Богданов.



Ректор Рыбинского государственного авиационного технического университета имени П. А. Соловьёва Валерий Кошкин подписал два соглашения о намерениях: с руководителем обособленного подразделения НПО «Криста» в Ярославле Ольгой Коновал и директором по персоналу Рыбинского завода приборостроения Натальей Гордиенко.

Соглашения о намерениях по формированию целевого капитала подписали ректор Майкопского государственного технологического университета Саида Куижева, генеральный директор Специализированного фонда управления целевым капиталом «Благодаря» Юлия Ульянова и управляющий отделением ПАО Сбербанк Асхад Дышеков.

Асхад Адамович также поставил подпись на соглашении о намерениях по формированию целевого капитала с проректором по экономике и развитию инфраструктуры Владимирского государственного университета имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых Максимом Фабриковым.

Соглашение о намерениях подписали ректор Брянского государственного инженерно-технологического университета Валерий Егорушкин и генеральный директор акционерного общества «Завод Снежить» Екатерина Аникушина.

Заместитель руководителя Департамента розничных продаж — вице-президент Банка ВТБ Илья Ермаков подписал соглашения о стратегическом партнёрстве с ректором Донбасского государственного технического университета Дмитрием Вишневым, а также с ректором Чувашского государственного университета имени И. Н. Ульянова Андреем Александровым.



Работа стратсессии продолжилась на секционных заседаниях. Участники уделили особое внимание вопросам интеграции целевых капиталов в стратегии регионального развития, формирования благоприятной нормативно-правовой среды и преодоления административных барьеров, развития кадрового потенциала и управленческих компетенций, специфике создания и функционирования целевых капиталов научных организаций, построения системной коммуникационной стратегии для популяризации целевых капиталов, а также повышению инвестиционной устойчивости и снятию регуляторных ограничений для долгосрочного развития фондов целевого капитала.

Итогом работы стратсессии стало обозначение основных проблем развития эндаументов и выработка предложений по созданию механизмов для преодоления системных вызовов и обеспечения устойчивого долгосрочного развития сферы целевых капиталов в образовательных и научных организациях на перспективу до 2036 года.



Оценивая работу стратсессии, проректор по информационной, молодёжной политике и безопасности Максим Пашоликов подчеркнул: *Государство поддерживает стремление университетов к устойчивому развитию. С 2025 года в программе стратегического академического лидерства “Приоритет-2030” появился целевой показатель эффективности вузов “Удельный вес объёма финансирования, привлечённого в фонды целевого капитала, в общем объёме внебюджетных средств университета”. Это стало серьёзным стимулом для образовательных организаций продолжать развивать данное направление, а для бизнеса — уверенным подтверждением надёжности такого инструмента поддержки образовательной сферы. Подобные мероприятия, организованные Минобрнауки России, позволяют сверить часы всем участникам этого процесса, донастроить правила регулирования и наметить дальнейшие шаги по развитию и без того стремительно развивающегося в последние годы рынка эндаументов в России.*

По традиции, на следующий день после стратегической сессии Минобрнауки в Политехническом университете откроется Всероссийская выставка «Эндаумент-экспо», где представители отрасли представят результаты работы эндаументов и поддерживаемых ими проектов.



«18 и 19 мая в Политехническом университете проходят особенные мероприятия: стратегическая сессия Минобрнауки РФ „Развитие целевых капиталов в науке и высшем образовании: Горизонт 2036“ и Ассамблея НАЭ „Вечные вклады — 2026“. Они проводятся в нашем вузе уже не один год, — отметила председатель коллегии Фонда целевого капитала развития СПбПУ, директор Департамента экономики и финансов СПбПУ Елена Виноградова. — В эти дни на площадке университета собирается уникальная команда: те, кто создаёт знания, и те, кто создаёт возможности. В условиях современных вызовов финансовая устойчивость и долгосрочное планирование становятся не просто преимуществом, а необходимым условием лидерства. Целевой (или Вечный капитал в российской исторической трактовке) — это не просто „финансовая подушка“, это мотор, который позволяет учёным смотреть в будущее смело, а вузам — реализовывать амбициозные проекты, не оглядываясь на сиюминутную конъюнктуру».