

Эндаумент-фонды в науке и образовании: конференция в Политехе собрала ведущих экспертов



В Санкт-Петербургском политехническом университете Петра Великого состоялась всероссийская научно-практическая конференция «Формирование и развитие фондов целевых капиталов в образовательных и научных организациях: теория и практика», которая собрала более 200 участников из разных городов России.

Конференция была организована Политехническим университетом при поддержке Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, Санкт-Петербургского отделения Российской академии наук, при участии Национальной ассоциации эндаументов.

В первый день конференции ведущие эксперты, представители академических и деловых кругов встретились для обсуждения актуальных направлений развития целевых капиталов. Модератором пленарного заседания выступила председатель коллегии Фонда целевого капитала развития СПбПУ, директор департамента экономики и финансов Елена Виноградова.



С приветственным словом от Министерства науки и высшего образования РФ к участникам конференции обратился директор Департамента экономической политики Аслан Канукоев, курирующий развитие направления. Аслан Султанович подчеркнул важность долгосрочного стратегического инструмента устойчивого развития организаций образования и науки через формирование фондов целевых капиталов, а также актуальность комплексного подхода к изучению, развитию и совершенствованию методов управления такими фондами.



От лица Политеха приветственные слова произнёс проректор по информационной, молодежной политике и безопасности Максим Пашоликов:

"Отрадно, что в стенах Политеха проходит научно-практическая конференция, посвящённая вопросам фондов целевых капиталов. Это важный шаг — ведь университет не просто участвует в развитии культуры благотворительности, но и подключается к исследованию этого феномена с научной точки зрения. Рад видеть в зале молодых исследователей, которые выбирают тему фондов целевых капиталов для своих курсовых, дипломных и диссертационных работ. Уверен, что это направление будет способствовать не только развитию благотворительной культуры, но и укреплению связи образования, науки и общества. Актуальность этих вопросов сегодня трудно переоценить".



Ключевые доклады пленарной сессии были посвящены вопросам прошлого, настоящего и будущего целевых капиталов. Советник ректора Европейского университета по финансово-экономическим вопросам, исполнительный директор фонда Европейского университета, председатель правления НАЭ Светлана Лаврова, являющаяся одним из ведущих экспертов по тематике эндаумент-фондов не только в России, но и в зарубежных странах, выступила с докладом «Эндаументы в России и мире: состояние, тенденции, перспективы развития».

Заведующая кафедрой экономической теории ИПМЭиТ Светлана Головкина познакомила участников конференции с развитием целевых капиталов в дореволюционной России. Многие впервые узнали, что традиция формирования «вечных вкладов» родилась еще в царской России и служила важным инструментом помощи нуждающимся, а в Политехническом институте (так назывался тогда Политех), начиная с 1902 года, выплачивались именные стипендии с процентов «вечных вкладов», учреждённых Министерством финансов, Петербургским биржевым обществом и Первым Страховым Российским обществом.



Доклад президента Южного федерального университета, академика РАО, председателя совета ректоров Юга России Марины Боровской усилил акценты на проблемы развития целевых капиталов: необходимость расширения механизмов формирования фондов целевых капиталов, включая использование результатов интеллектуальной деятельности и поступления от коммерциализации научных разработок.

После пленарного заседания работа конференции продолжилась в четырёх секциях. На секции «Целевые капиталы: от истоков до современных тенденций — история, развитие и стратегии популяризации» (модераторы: заведующий кафедрой экономической теории ИПМЭиТ Светлана Головкина и доцент Высшей школы юриспруденции и судебно-технической экспертизы ГИ Артём Клиницкий) участники смогли ознакомиться с эволюцией целевых капиталов в сфере образования России от их истоков до современности.

Модераторы секции «Юридические аспекты создания и развития целевых капиталов» — исполнительный директор Фонда целевого капитала развития СПбПУ Ольга Новикова и заместитель директора Фонда формирования целевого капитала «Фонд развития социально-экономических наук и образования», директор по правовым вопросам Всероссийской академии внешней торговли Министерства экономического развития РФ Ирина Толмачева — отметили высокую заинтересованность участников

в вопросах, связанных с законодательством и применением его в реальной жизни фондов целевых капиталов. Острой дискуссионной темой стала недвижимость как потенциальный актив фонда.

На секции «Финансовые стратегии и инструменты формирования фондов целевого капитала в образовательных и научных организациях в условиях меняющейся макроэкономической и регуляторной среды» (модераторы: доцент Высшей инженерно-экономической школы ИПМЭиТ Юрий Купоров и заместитель генерального директора, руководитель управления по работе с корпоративными клиентами УК ВИМ Инвестиции Анна Чижова) были рассмотрены пассивные и активные стратегии управления эндаумент-фондами университетов с учётом зарубежного опыта, возможности внесения в целевые капиталы университетов крупных пакетов акций. Также были представлены финансовые модели их формирования с экономико-статистической верификацией стратегических решений.



Участники секции «Современные инструменты фандрайзинга» (модераторы: директор Высшей школы производственного менеджмента ИПМЭиТ Ольга Калинина и заместитель директора Центра по развитию партнёрства с выпускниками Уральского федерального университета имени первого Президента России Б. Н. Ельцина Елена Осипчукова) обсудили современные инструменты пополнения целевых капиталов и актуальные траектории развития фандрайзинга. Также Елена Осипчукова

поделилась опытом вовлечения зарубежных выпускников УрФУ в программы целевых капиталов, а директор Эндаумент-фонда Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ» Марина Ступникова — опытом развития системы фандрайзинга в МИФИ.



В завершении первого дня работы для сторонних участников конференции была организована экскурсия в Музей истории СПбПУ, которую провёл директор музея Валерий Климов.

Во второй день на площадке ИПМЭиТ в рамках конференции прошла проектная сессия «Молодёжный взгляд на эндаумент: идеи, которые работают».

Организаторами мероприятия выступили исполнительный директор Фонда целевого капитала развития СПбПУ Ольга Новикова, заместитель директора ИПМЭиТ по перспективным проектам и молодёжной политике Максим Иванов и ответственный по работе с молодёжью и выпускниками ИПМЭиТ Тамерлан Туганов.

В сессии участвовали 15 студенческих команд, представляющих различные институты СПбПУ: ИПМЭиТ, ИЭ, ИКНК, ИММиТ и ИФКСТ, а также студенческие объединения «Кейс-клуб СПбПУ» и «Бизнес-клуб СПбПУ».

Ребята подготовили проекты, направленные на развитие университетского эндаумент-

фонда. Работа велась в трёх ключевых направлениях: роль эндаумента в студенческой жизни, новые подходы к коммуникациям и продвижению, формирование активного сообщества студентов и выпускников.



Ребят консультировали эксперты. Лучшие проекты отличались оригинальностью и практической применимостью. По итогам сессии поддержку Фонда целевого капитала СПбПУ для реализации своих проектов получили молодёжные команды «ИKNK Рабочий» и «Когда ИММиТ?». Ещё три команды — «Бизнес-клуб СПбПУ», «Натали» (ИПМЭиТ) и «Спортики» (ИФКСТ) — были отмечены дипломами и памятными призами за творческий подход и высокий уровень подготовки.

Проектная сессия показала, что у студенчества есть свежие идеи и большое желание участвовать в развитии университета. Фонд целевого капитала становится важной точкой объединения студентов, выпускников и всех политехников, открывая новые возможности для совместных инициатив.

Новый опыт проведения конференций по тематике целевых капиталов соединил академическое сообщество, студенческую среду и экспертное сообщество. В результате динамичной дискуссионной двухдневной работы всех участников определены ключевые проблемы в этой области, а также предложены пути развития целевых капиталов в образовательных и научных организациях с обязательным

вовлечением молодёжи.

С 2025 года в систему мониторинга программы Минобрнауки «Приоритет-2030» включён показатель эффективности привлечения средств в эндаумент-фонды, поэтому у вузов-участников программы появился дополнительный стимул развивать сообщества выпускников, партнёрские связи и другие механизмы для роста целевых капиталов.

По материалам [сайта](#).