

## **Елена Виноградова: «Мы должны думать о будущем университета и следующих поколений политехников»**



**Для Фонда целевого капитала развития Политехнического университета 2022 год был юбилейным и во многом определяющим. О новых возможностях, горизонтах и перспективах развития эндаумента Политеха рассказывает заместитель председателя Коллегии Фонда, директор Департамента экономики и финансов СПбПУ Елена Виноградова.**

***— Елена Борисовна, что такое Фонд целевого капитала развития и с какими результатами Эндаумент Политеха вступает в 2023 год?***

— Целевой капитал, или эндаумент — долгосрочное денежное вложение для обеспечения финансовой устойчивости университета. Эндаумент формируется из пожертвований, которые не расходуются, а передаются в доверительное управление управляющей компании. Расходоваться может только доход, полученный от управления финансовыми средствами, который ежегодно направляется на научные, образовательные и социальные проекты, реализуемые университетом. Неприкосновенность основной части фонда дала ему неофициальное название «вечный капитал», под которым эндаументы существовали в дореволюционной России.

В Политехе Фонд целевого капитала существует с 2012 года, он создан на основе исторического опыта крупнейших университетов мира. За 10 лет сотни благотворителей внесли свой вклад в эндаумент Политеха, содействуя его развитию, реализации различных проектов, идей и начинаний. Сейчас в Фонде сосредоточено 77,5 миллиона рублей. По меркам всей России это немного, но мы ставим перед собой амбициозные цели и работаем над их достижением. По состоянию на декабрь 2022 года в Фонде сформировано три целевых капитала — это составные части эндаумента со своими целями и направлениями расходования средств. Одним из недавно созданных, в преддверии 125-летия университета, является «Юбилейный». Кроме того, началось формирование еще двух новых капиталов, с инициативами создания которых выступили Институт промышленного менеджмента, экономики и торговли и Физико-механический институт. Планируется их сформировать в 2023 году. Минимальный размер целевого капитала — 3 миллиона рублей. В течение двух месяцев с момента достижения целевым капиталом указанной суммы организация обязана передать денежные средства в доверительное управление управляющей компании. С этого дня целевой капитал считается сформированным.

***— Сколько сейчас управляющих компаний сотрудничают с Фондом и как Коллегия выстраивает взаимодействие с ними?***

— По результатам формирования целевого капитала Коллегия запрашивает у самых успешных управляющих компаний России коммерческие предложения, анализирует их и проводит предварительные переговоры, на основании которых принимается решение. В настоящее время все три целевых капитала Фонда переданы в доверительное управление разным управляющим компаниям, которые действуют исходя из разных инвестиционных стратегий. Диверсификация активов — принципиальная установка Фонда, направленная на минимизацию финансовых рисков и максимизацию дохода от управления.

Здесь хотелось бы отметить возросший интерес управляющих компаний к университетским эндаументам, открытость и прозрачность их взаимодействия с вузами. Эта коммуникация, по нашему мнению, открывает широкий спектр возможного сотрудничества, например, в сфере практики и стажировок студентов, что особенно важно для больших университетов, которые готовят специалистов, в том числе по экономическим специальностям.

***— На какую доходность можно рассчитывать по итогам управления целевым капиталом?***

— В большинстве случаев эндаументы выбирают достаточно консервативные

стратегии, так как руководствуются задачей сохранения капитала на долгие годы вперед. Нам важен не максимальный, а предсказуемый доход для стабильного финансирования проектов, которые выполняются в университете. При этом консервативная стратегия — это не столько депозиты, сколько качественные облигации российских эмитентов, а иногда и небольшие доли других, более рискованных инструментов.

### **— На что идут средства Фонда? Какие проекты были самыми крупными?**

— Всего за 10 лет существования Фонд передал университету на реализацию более 90 проектов почти 9 миллионов рублей дохода от управления целевыми капиталами. В 2022 году средства в основном пошли на поддержку студенческих научно-исследовательских и научно-прикладных проектов и инициатив. Например, Фонд учредил специальные стипендии для [победителей конкурса «Основы проектной деятельности»](#) (250 тысяч), инженерных соревнований «Кубок ректора» (90 тысяч), конкурса молодежных научно-технических проектов Polytech Project (200 тысяч), участникам проекта «Профорги Петра» (75 тысяч) и многих других. Но были и инфраструктурные проекты, на которые Фонд выделял средства. Например, мы поддержали открытие [студенческого общественного пространства «Лепота»](#), выделив на эти цели 200 тысяч рублей. Самым крупным проектом 2022 года стала специальная стипендия для молодых ученых, аспирантов и студентов Научно-образовательного центра «Теплофизика в энергетике», которая суммарно составила 350 тысяч рублей. Вообще, если оценивать направления расходования средств из дохода Фонда за все годы его существования, то самая большая их часть 40% — это поддержка студентов и сотрудников (в основном специальные стипендии), а 38% — финансирование научных проектов.

### **— Что изменилось в стратегии развития Фонда целевого капитала в прошлом году?**

— Изменения в действующем законодательстве и опыт других российских университетов заставляют нас активизировать усилия, чтобы выйти на новый уровень развития. Важнейшей задачей сейчас является принятие во внимание интересов институтов и структурных подразделений, а также активное присоединение выпускников к развитию Фонда. Поэтому сегодня главной особенностью нашей деятельности является установка на создание отдельных целевых капиталов институтов и структурных подразделений в рамках университетского Фонда. К предстоящему юбилею университета Фонд взял на себя обязательство увеличить общий объем целевых капиталов до 125 миллионов рублей, а к 130-летию — до 300 миллионов. Этих показателей можно достичь только путем широкого участия

институтов, структурных подразделений, амбассадоров. Руководство университета будет поддерживать институты и структурные подразделения в этой инициативе.

С нашей точки зрения, эффективное взаимодействие между институтами и выпускниками в широком смысле слова — сообществом политехников — станет двигателем развития Фонда, из дохода которого в дальнейшем каждый институт сможет дополнительно финансировать отдельные образовательные, научные и другие проекты.

### **— Как Фонд выстраивает свою работу с партнерами?**

— Это один из самых актуальных вопросов развития Эндаумент-фонда Политеха. Главный источник пополнения Фонда — это, прежде всего, крупные пожертвования партнеров. В их числе Сбербанк, Банк ВТБ, Газпромбанк, Банк Санкт-Петербург, Газпром Нефть и многие другие. Среди благотворителей есть также и физические лица. Как правило, это наши выпускники, преподаватели, сотрудники, студенты или просто близкие университету люди. Мы благодарны каждому жертвователю, для нас все благотворители важны, и вклад каждого человека, банка или компании увековечен в истории Политехнического университета.

По ряду причин основная масса средств приходила в Фонд от крупнейших банков. Это уникальная ситуация для вузовских эндаументов. И сейчас мы поставили перед собой задачу активизировать взаимодействие с компаниями — партнерами университета, а также сотрудничество с Сообществом послов Политеха, большинство из которых наши выпускники. Впереди юбилей университета, подготовка к которому — хороший повод укрепить взаимодействие с партнерами, а также привлечь к развитию Эндаумент-фонда Политеха огромное политехническое сообщество, объединяющее десятки тысяч человек в разных уголках России и дружественных стран.

Мне особенно приятно отметить, что с некоторыми партнерами университета и Фонда наше сотрудничество выходит на новый уровень. К примеру, благодаря Сообществу послов Политеха, в этом году активизировалось взаимодействие с Банком ВТБ, которое строится на [соглашении о партнерстве](#), подписанном 25 октября этого года. Благодаря вкладу банка началось формирование нового целевого капитала «Экономическое образование», а на основе соглашения [проводятся профориентационные экскурсии для студентов, лекции по финансовой грамотности](#), прорабатываются вопросы организации практики и стажировок студентов и формирования списка тематик выпускных квалификационных работ, интересных банку. Все эти направления деятельности сближают Политех и ВТБ, делают нас долгосрочными партнерами.

**— В этом году Политех вступил в Национальную ассоциацию эндаументов.**

**С чем связан этот шаг?**

— С Ассоциацией, которая объединила крупнейшие фонды целевого капитала России и управляющие компании, нас всегда связывало тесное сотрудничество. Теперь Политехнический университет — полноправный участник сообщества целевых капиталов России. Для нас это очень важно, так как сейчас постоянно развивается законодательная база, совершенствуется правоприменительная практика в области развития целевых капиталов. Нужно быть участником этих процессов, взаимодействовать с другими фондами, делиться опытом и успешными стратегиями привлечения средств. Активную совместную работу мы начали в декабре, когда в университете состоялся [семинар по перспективам развития целевых капиталов](#) для дирекций институтов и послов Политеха, который мы провели вместе с Ассоциацией. На этом семинаре состоялась презентация результатов работы Фонда за 10 лет его существования, мы обсудили проблемы, тенденции и эффективные стратегии привлечения внебюджетных ресурсов, формирования и развития эндаументов в современных условиях и развитие российского фондового рынка.

**— В чем, на ваш взгляд, основное преимущество эндаумент-фондов для университетов?**

— Прежде всего, это источник дополнительного финансирования студенческих инициатив, небольших научных и инфраструктурных проектов, а также проектов, связанных с сохранением историко-культурного наследия. Но рассматривать эндаументы как один из важнейших источников финансирования университетов преждевременно, поскольку в целом университетские целевые капиталы и доходности по ним в нашей стране не такие большие.

Необходимо помнить, что эндаумент — не столько источник средств сегодня, сколько возможность в будущем обеспечить автономность университета и финансовую стабильность. Мы должны думать о будущем университета и следующих поколений политехников.

Крупные эндаументы создают финансовые возможности не только для студенческих проектов, но и для долгосрочных инициатив, которые эффективно способствуют развитию инфраструктуры и реализации масштабных научных проектов. Мы видим такую цель, уверенно движемся к ней и постепенно формируем широкий круг единомышленников, в том числе создавая целевые капиталы институтов, каждый из которых в идеале должен иметь свой источник финансирования из университетского эндаумента.

## **— Как строятся отношения Фонда и Политехнического университета?**

— Формально Фонд целевого капитала — это НКО, единственной целью которой является содействие развитию университета. Но, конечно, университет прямо заинтересован в развитии Фонда, который является важной составляющей имиджа вуза, его соответствия требованиям времени и высоким стандартам университета мирового уровня.

Важность этого инструмента финансовой стабильности очевидна не только в январе, когда принимается решение об объеме средств, выделяемых из Фонда для поддержки проектов, но и в течение всего года, когда выстраиваются отношения с партнерами и управляющими компаниями, проводятся акции с широкой целевой аудиторией. Это целая система взаимодействия, предполагающая постоянный рост узнаваемости, появление новых совместных проектов и проведение имиджевых и обучающих мероприятий.

В Петербургском Политехе Фонд целевого капитала развития тесно сотрудничает с Центром фандрайзинга и работы с выпускниками, взаимодействует с Сообществом послов университета, учебными и научными структурными подразделениями. Центр фандрайзинга и работы с выпускниками оказывает неоценимую помощь Коллегии и Попечительскому совету Фонда, которая позволяет сделать работу эффективнее.

## **— Как желающие могут поддержать Фонд целевого капитала Политехнического университета, и что вы хотели бы им пожелать в новом году?**

— Мне хотелось бы пожелать всем здоровья и успехов, мира и благополучия! Пусть 2023 год будет динамичными и счастливым, всем нам сопутствует удача и воплотятся самые грандиозные проекты.

А поддержать Эндаумент-фонд можно разными способами: через договор пожертвования, банкомат, POS-терминал или с помощью рекуррентного платежа (ежемесячного отчисления с заработной платы). Но самый простой способ — зайти на сайт университета или сайт [Polytech Community](https://polytechcommunity.ru) и кликнуть на кнопку «Поддержать Политех».

Материал подготовлен Центром фандрайзинга и работы с выпускниками СПбПУ